

Konzeption Führungskräftetraining



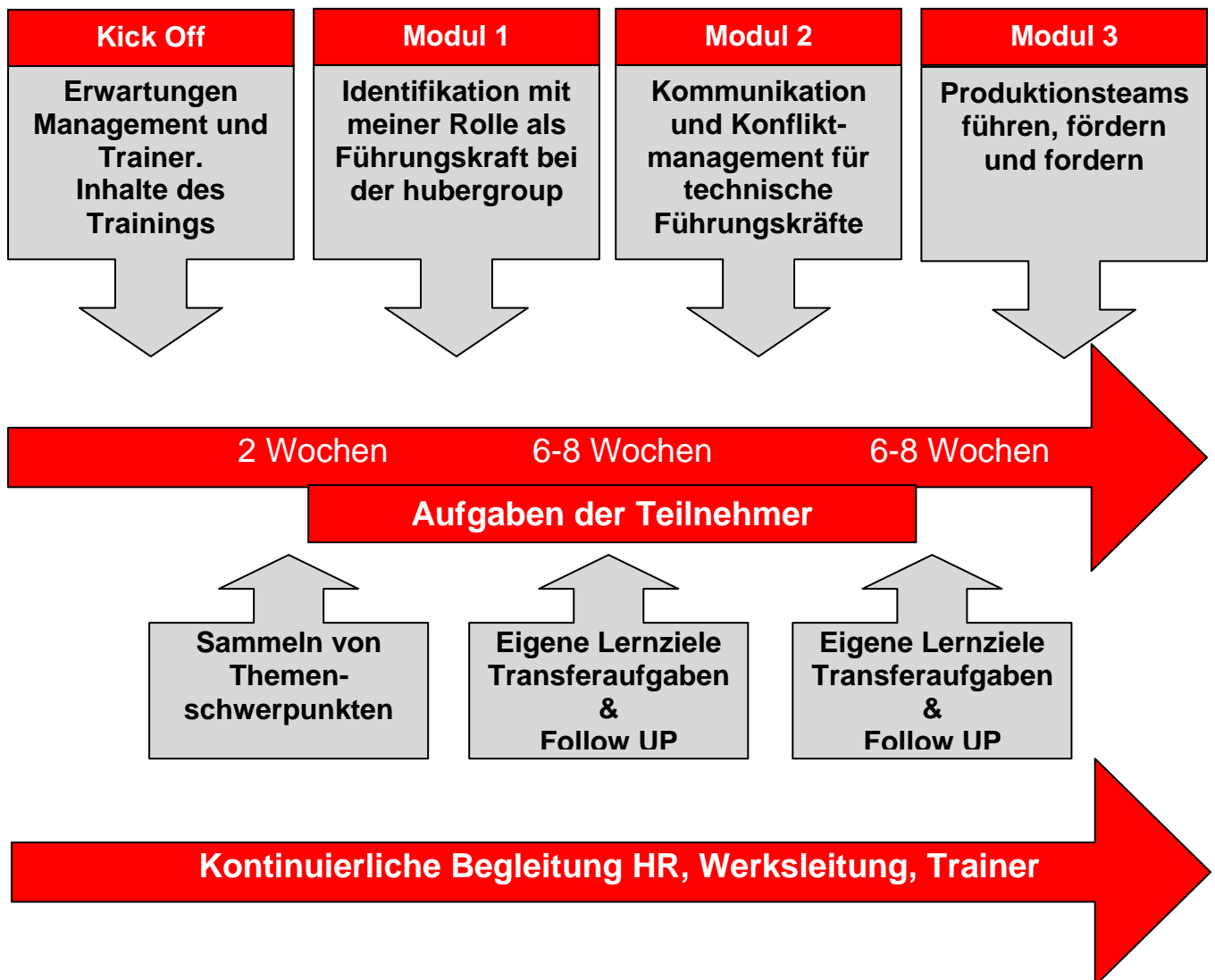
Ausgangslage: Auf der Basis der Erkenntnisse und Erfahrungen der Gespräche mit der Werksleitung und HR ergeben sich folgende Herausforderungen und Handlungsfelder:

Die Führungskräfte (FK) sollen eine deutliche Identifikation mit ihrer Rolle als Vorgesetzter bei der hubergroup verinnerlichen. Diese Rolle basiert auf den klaren Vorstellungen von HR und der Werksleitung. Folgende Leitfragen prägen die inhaltliche Ausrichtung der Trainingsmaßnahmen:

- Was bedeutet Führung und warum bin **ich** FK bei der hubergroup?
- Was sind meine Aufgaben/Kompetenzen/Verantwortungen (A/K/V) in meiner Hierarchiestufe?
- Wie kann ich durch vorbildliches Auftreten und Verhalten meine Mitarbeiter motivieren und zu einem Team zusammenschweißen?
- Wie führe ich durch gute Kommunikation und wie führe ich Konfliktgespräche?

Das Programm soll dazu beitragen, eine neue Führungskultur zu etablieren und so ein motiviertes, leistungsorientiertes Betriebsklima zu schaffen. Es kombiniert klassische Führungsthemen mit praxisrelevanten Aufgaben. Zwischen den Seminaren werden prozessbezogene „Hausaufgaben“ gestellt. Ein weiteres Ziel ist die verbesserte Zusammenarbeit an Schnittstellen und über alle Hierarchien hinweg. Es gilt, ein erstklassiges Führungsteam zu formen. Die Steigerung von Leistung und Produktivität soll schnelle Erfolge zeigen, letztendlich wird auch so Motivation und Spaß an der Leistung erzielt. Das Programm soll einen hohen **Return on Invest** bewirken. Hierzu bedarf es einer permanenten Abstimmung mit HR und der Werksleitung.

Programm Führungskräftetraining



Empfehlungen:

- Die Gruppen sollten nach den Hierarchien Teilbereichsleiter – Meister- Vorarbeiter getrennt sein
- Das Kick Off kann Inhouse durchgeführt werden. An diesem Termin sollten die Vorgesetzten der 1. und 2. Ebene teilnehmen
- Die Trainingsmodule sollten in einem Tagungsort nahe München durchgeführt werden. Am Abend des jeweils ersten Trainingstages sollte noch ein gemeinsames Abendessen stattfinden.
- Trainingszeiten: Tag 1 9.00-18.00, Tag 2 9.00 – 16.00